

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

DOẢN ĐỨC CHÍNH

QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG
TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN CÁC CÔNG TRÌNH
HUYỆN MỪNG ẢNG, TỈNH ĐIỆN BIÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2020

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

ĐOẢN ĐỨC CHÍNH

QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG
TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN CÁC CÔNG TRÌNH
HUYỆN MƯỜNG ẢNG, TỈNH ĐIỆN BIÊN

NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ
Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: TS. ĐÀM THANH THỦY

THÁI NGUYÊN - 2020

LỜI CAM ĐOAN

Tôi cam đoan, đây là công trình nghiên cứu của riêng tôi. Các số liệu sử dụng trong luận văn là trung thực. Những kết quả nêu trong luận văn chưa từng được ai công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Tác giả

Doãn Đức Chính

LỜI CẢM ƠN

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn chân thành đến giảng viên hướng dẫn khoa học **TS. Đàm Thanh Thủy** đã nhiệt tình hướng dẫn tôi trong suốt quá trình nghiên cứu đề tài.

Chân thành cảm ơn đến các thầy, cô giáo Trường Đại học Kinh tế và Quản trị kinh doanh; Phòng Đào tạo đã giúp đỡ tôi thực hiện đề tài này.

Trong quá trình học tập tại Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh, tôi cũng đã nhận được sự giúp đỡ từ gia đình, người thân, đồng nghiệp và bạn bè. Tôi xin chân thành cảm ơn và ghi nhận những tình cảm quý báu đó.

Trân trọng!

Tác giả

Doãn Đức Chính

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC BẢNG BIỂU	vii
DANH MỤC HÌNH VẼ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu	2
3. Đối tượng, phạm vi nghiên cứu	2
4. Ý nghĩa của luận văn	3
5. Cấu trúc của luận văn	4
CHƯƠNG 1 CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG	5
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý dự án đầu tư xây dựng	5
1.1.1. Khái niệm dự án đầu tư xây dựng	5
1.1.2. Quản lý dự án đầu tư xây dựng	9
1.1.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý dự án đầu tư xây dựng	17
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý dự án đầu tư xây dựng	22
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý dự án của tỉnh Phú Thọ	22
1.2.2. Kinh nghiệm của tỉnh Yên Bái	23
1.2.3. Bài học rút ra cho Ban Quản lý dự án các công trình huyện Mù Cang Lũng, tỉnh Điện Biên	24
CHƯƠNG 2 PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	26
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	26
2.2. Phương pháp nghiên cứu	26
2.2.1. Phương pháp thu thập thông tin	26
2.2.2. Phương pháp tổng hợp và phân tích thông tin	28
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	29

2.3.1. Nhóm chỉ tiêu đánh giá công tác chủ trương và chuẩn bị đầu tư	29
2.3.2. Nhóm chỉ tiêu đánh giá công tác lựa chọn nhà thầu	30
2.3.3. Nhóm chỉ tiêu đánh giá công tác quản lý chất lượng thi công xây dựng công trình.....	31
2.3.4. Nhóm chỉ tiêu đánh giá công tác quản lý chi phí đầu tư xây dựng công trình	32
2.3.5. Nhóm chỉ tiêu đánh giá công tác quản lý an toàn lao động thi công	32
CHƯƠNG 3 THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN CÁC CÔNG TRÌNH HUYỆN MƯỜNG ẢNG, TỈNH ĐIỆN BIÊN.....	34
3.1. Khái quát chung về huyện Mường Ảng và Ban Quản lý dự án các công trình huyện Mường Ảng, tỉnh Điện Biên.....	34
3.1.1. Giới thiệu chung về huyện Mường Ảng tỉnh Điện Biên.....	34
3.1.2. Giới thiệu về Ban Quản lý dự án các công trình huyện Mường Ảng ...	39
3.2. Thực trạng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý dự án các công trình huyện Mường Ảng, tỉnh Điện Biên.....	46
3.2.1. Tình hình quản lý lập dự án, thẩm định, phê duyệt dự án, thiết kế bản vẽ thi công và tổng dự toán.....	46
3.2.2. Lựa chọn nhà thầu và đấu thầu dự án	49
3.2.3. Thực trạng công tác quản lý chất lượng công trình	53
3.2.4. Thực trạng quản lý chi phí đầu tư xây dựng dự án	56
3.2.5. Thực trạng quản lý tiến độ thi công công trình.....	63
3.3. Các yếu tố ảnh hưởng đến công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng tại Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng tại huyện Mường Ảng	65
3.3.1. Yếu tố khách quan.....	65
3.3.2. Yếu tố chủ quan	67
3.4. Đánh giá kết quả đạt được, mặt hạn chế trong công tác quản lý dự án tại Ban quản lý dự án các công trình huyện Mường Ảng	68
3.4.1. Kết quả đạt được	68
3.4.2. Những hạn chế	70
3.4.3. Nguyên nhân của hạn chế	72

CHƯƠNG 4 GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ TẠI BAN QUẢN LÝ DỰ ÁN CÁC CÔNG TRÌNH HUYỆN MƯỜNG ẢNG, TỈNH ĐIỆN BIÊN.....	75
4.1. Quan điểm, phương hướng và mục tiêu quản lý nhà nước đối với công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng trong thời gian tới.....	75
4.1.1. Quan điểm, phương hướng	75
4.1.2. Mục tiêu.....	75
4.2. Đề xuất một số giải pháp tăng cường công tác quản lý dự án đầu tư tại Ban quản lý dự án đầu tư huyện Mường Ảng, tỉnh Điện Biên.....	76
4.2.1. Nâng cao chất lượng nhân lực Ban quản lý	77
4.2.2. Nhóm giải pháp nâng cao chất lượng công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng.....	78
4.2.3. Cải tiến tổ chức quản lý dự án đầu tư xây dựng	85
4.3. Kiến nghị.....	86
4.3.1. Đối với Nhà nước	86
4.3.2. Đối với UBND tỉnh Điện Biên.....	87
KẾT LUẬN	89
TÀI LIỆU THAM KHẢO	91
PHỤ LỤC	94

DANH MỤC TỪ VIẾT TẮT

TỪ VIẾT TẮT	GIẢI THÍCH
BQLDA	Ban quản lý dự án
GPMB	Giải phóng mặt bằng
HĐND	Hội đồng Nhân dân
NSNN	Ngân sách Nhà nước
QLDA	Quản lý dự án
UBND	Ủy ban Nhân dân
XDCB	Xây dựng cơ bản

DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 3.1. Dân số và lao động huyện Mường Ảng.....	37
Bảng 3.2. Tình hình phát triển kinh tế huyện Mường Ảng năm 2019.....	39
Bảng 3.3. Tổng hợp số lượng các công trình đầu tư xây dựng do Ban QLDA các công trình huyện Mường Ảng quản lý theo nguồn vốn, giai đoạn 2016-2019	47
Bảng 3.4. Đánh giá về công tác lập, thẩm định dự án	48
Bảng 3.5. Tổng hợp danh mục các dự án theo các loại hình đấu thầu của Ban quản lý dự án các công trình huyện Mường Ảng giai đoạn 2016-2019	51
Bảng 3.6. Đánh giá về công tác đấu thầu và lựa chọn nhà thầu	52
Bảng 3.7. Đánh giá về công tác quản lý chất lượng công trình.....	56
Bảng 3.8. Tổng hợp dự án đầu tư xây dựng đã được điều chỉnh tổng mức đầu tư giai đoạn 2014-2019	57
Bảng 3.10. Tổng hợp chi phí quản lý dự án giai đoạn 2014-2019	61
Bảng 3.11. Đánh giá về công tác quản lý chi phí công trình.....	62
Bảng 3.12. Thống kê kết quả kiểm tra tiến độ thực hiện dự án tại Ban quản lý dự án các công trình huyện Mường Ảng, giai đoạn 2014-2019	64
Bảng 3.13. Đánh giá về công tác quản lý tiến độ công trình.....	65
Bảng 3.14. Quy mô vốn của các dự án thuộc Ban quản lý dự án các công trình huyện Mường Ảng	67

DANH MỤC HÌNH VẼ

Hình 1.1. Quy trình thực hiện dự án đầu tư xây dựng	8
Hình 1.2. Các giai đoạn của quá trình quản lý dự án đầu tư.....	12
Hình 3.1. Cơ cấu tổ chức của Ban Quản lý các công trình huyện Mường Áng, tỉnh Điện Biên	43
Hình 3.2. Quy trình quản lý chất lượng dự án đầu tư xây dựng	54
Bảng 3.9. Kết quả duyệt quyết toán dự án đầu tư xây dựng hoàn thành ..	58